

Årsredovisning
för
Stiftelsen Skansen

802003-0154

Räkenskapsåret

2020

Styrelsen för Stiftelsen Skansen avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Skansen får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01--2020-12-31.

Stiftelsens ändamål

Stadgarnas ändamålsparagraf anger att:

"Stiftelsen Skansen skall med särskild hänsyn till Skansens karaktär av friluftsmuseum ha till ändamål att bedriva en verksamhet som bygger vidare på och utvecklar det nuvarande Skansen genom fortsatta insatser för att levandegöra svensk kultur och natur samt genom att kring ett centrum av kulturminnen skapa en levande miljö för olika fritidsintressen. Skansen skall verka i nära kulturellt och vetenskapligt samarbete med Stiftelsen Nordiska museet. Skansen skall vårda det kulturhistoriska byggnadsbeståndet. Skansens verksamhet skall inte ha till syfte att ge vinst."

Mot bakgrund av nedan kan konstateras att stadgarnas ändamålsparagraf har tillgodosetts under året.

Väsentliga händelser under året

Föregående år 2019 var Skansens resultatmässigt bästa år någonsin och det var med stora förväntningar och stor tillförsikt Skansen påbörjade sin verksamhet i januari 2020. Ett 2020 som från mitten av mars och resterande del av 2020 har varit präglad av en covid-19 pandemi. Det har påverkat hela världen och självklart även Skansen, som i rådande omvärldsläge och med en pågående pandemi sökt leda en verksamhet som inriktats och fokuserats på att dels hitta kreativa sätt att överleva och dels kunna ha öppet på ett tryggt sätt för gäst och medarbetare.

Parköppet

Skansen har haft möjlighet att ha öppet och efterleva myndigheternas restriktioner. Verksamheten och erbjudandet har varit på ett minimum större delen av året. Evenemang som drar många gäster har ställts in men parken, som till ytan är lika stor som Gamla Stan, har varit öppen för att strosa omkring, titta på djur och natur samt ta del av kulturhistoriska miljöer utomhus. I mitten på november var dock omvärldsläget så pass allvarligt och myndigheternas skärpta restriktioner gjorde det omöjligt för Skansen att fortsätta ha öppet. Den 27:e november 2020 stängde Skansen sina entréer för första gången på 129 år.

Omorganisation

Skansens största omorganisation någonsin genomfördes på grund av pandemin för att säkerställa en framtida hållbar ekonomi. Ett hundratal medarbetare påverkades och cirka 30 medarbetare sades upp vilket kommer att ge kompetens- och erfarenhetsförluster. Det kommer att bli en stor utmaning för Skansen att bibehålla sitt omfattande gästerbjudande och därigenom hittillsvarande attraktionskraft. Verksamheten ska söka omställas med ett stärkt säljfokus samt att söka utöka verksamheten inom nya intäktsområden.

Tim- och säsongsanställda

Skansen har på grund av covid-19 pandemi i princip ej rekryterat någon tim- eller säsonganställd personal. Detta är mycket beklagansvärt när denna möjlighet för unga och studenter att få sitt livs första arbetslivserfarenhet därmed gått förlorad.

Omställning av evenemang

Många evenemang har helt uteblivit under året. Istället har Skansen erbjudit digitala och TV-sända evenemang utan gäster. Skansen har värnat att upprätthålla sitt uppdrag att fira och

visa traditioner som Valborg, Nationaldag, Midsommar, Lucia, Jul och Nyår. Även den mångåriga traditionen Allsång på Skansen genomfördes utan publik.

Inom sin evenemangsverksamhet spelar Skansen också en viktig roll som arbetsgivare för våra kulturarbetare som exempelvis musiker och skådespelare. Under 2020 har ingen "kulturarbetare" anställts och inga inköp av tjänster inom kultursektorn har skett för att arrangera evenemang.

Rädda Skansen

Ett betydande stöd under året har varit det engagemang som ett stort antal oberoende privatpersoner visat genom att bilda en facebookgrupp för att Rädda Skansen. Gruppen som har ca 60.000 medlemmar har varit en motivator som uppmuntrat Skansen och dess medarbetare när det varit svårt. De har även tagit flera initiativ som resulterat i gåvor till Skansen.

Skansens årskort och entrébiljettpriser

Skansens vision och uppdrag är att vara tillgängligt för alla, vilket även innefattar en ekonomisk tillgänglighet. Prissättningen för årskortet har varit densamma 2020 som 2019 och har bidragit till att fler haft möjlighet att besöka oss. Inför 2020 höjde Skansen de individuella entrépriserna för vuxna, pensionärer och studenter. Det är främst internationella turister som köper engångsbiljetter. När pandemin slog till ökade försäljningen av årskort, när det var många som ville stödja Skansen på det sättet.

Samarbeten interna och externa partners

Ett omfattande arbete har gjorts för att utveckla samarbetet med Skansens interna partners.

Våra interna partners är verksamma inom Skansens område och med fokus på de

gemensamma intressena att erbjuda attraktiva och hållbara erbjudanden till gästen. Nya externa partners har också etablerats, bland annat har Skansen inlett ett samarbete med SAS Eurobonus för att erbjuda årskort. Hållbara samarbeten med andra långsiktiga partners (ex KFS, Xylem, SVOA) har fortlöpt under året men även här har pandemin begränsat möjlighet och takt i den gemensamma utvecklingen.

Gästantal

Skansens gästsiffror 2020 uppgår till 649.598 gäster (1.434.039) vilket jämfört med föregående år är en minskning med 784 441 som motsvarar 55 %. Denna mycket signifikanta gästminskning är till sin helhet relaterad till den allvarliga "samhällssituation", såväl inom Sverige som i hela världen, som uppstod i samband med pandemiutbrott mitten av mars. Den internationella gästen har i princip helt uteblivit från Skansen detta år, vilka under ett normalår utgör dryga 50% av Skansens gäster. Dock har försäljningen av årskort ökat med ca 12.000 st årskort, till 100.800 st (89.000). Det är ett resultat av att många personer önskat stödja Skansen under det svåra ekonomiska läge som blev en konsekvens av pandemin.

Reparationer, underhåll och investeringar

Varje år genomförs ett stort antal underhålls- och utvecklingsprojekt i Skansens miljöer och byggnader. Underhållsbehoven är omfattande, likaså önskemålen om förbättringar och utvecklingsinsatser. God samordning mellan avdelningarna och gemensam prioritering av insatserna är väsentligt för att resurserna ska kunna användas optimalt. Det är Skansens egna hantverkare som ansvarar för den största delen av det löpande underhållet av byggnaderna. Samtliga steg i processen sker i nära samarbete mellan hantverkare, byggnadsantikvarie och projektledare. Utöver det planerade underhållet behöver även mer akuta reparationer utföras. År 2020 har varit ett exceptionellt år beträffande bygg- och underhållsåtgärder. Det mesta av

det planerade underhållet har utgått på grund av resursbrist och korttidsarbete. Detta har inneburit att den redan höga skulden i form av eftersatt underhåll av byggnader och anläggningar ytterligare ökat.

Skogaholms herrgård

På Skogaholms herrgård har arbetet med underhåll av fasader och fönster fortsatt. Under året har fönstren på huvudbyggnaden renoverats och målningen av flygelbyggnaderna har färdigställts. Fasaderna har målats med Falu rödfärg, en färg som Skansens målare kokat på plats som en del i den pedagogiska verksamheten att förmedla kunskap om traditionella material och hantverk. I samband med dessa insatser har ett flertal studiebesök tagits emot. Vidare påbörjades ett underarbete på en av paviljongerna. Renoveringen av lusthuset, som är en populär vigselplats, slutfördes under året och har nu fått en förnyad utvändig dekormålning efter förlaga från de äldsta kända avbildningarna.

Sollidenrestaurangen

Byggnaden har ett synnerligen stort underhållsbehov, och under året har såväl akuta som planerade underhållsåtgärder genomförts. Månatliga byggavstämningarna har hållits för att fånga upp frågor och behov samt planera och genomföra insatser i samråd med arrendatorn.

En omfattande projektering av ett nytt ventilationssystem är under arbete. I detta ingår också en översyn av taket som på grund av flacka takfall och invändiga dagvattenledningar har problem med ständigt återkommande läckage. Projektering för dagvattenavledning ingår därför i projektet.

En kartläggning av hela byggnadens stammar och vattenledningar har tidigare genomförts och ytterligare etapper i det pågående stamrenoveringsprojektet har slutförts. Vidare har en omfattande interiör ytskiktsrenovering genomförts, i regi av arrendatorn, samt en

fönsterrenovering. Efter en vattenskada under vintern har delar av golvet nylagts samt slipats och behandlats. En komplett brandskyddsinventering av hela byggnaden har genomförts och insatser för att säkerställa brandskyddet har inletts.

Mälarvattensystemet

Mälarvattnet är en affärskritisk anläggning som förser djurdammar och parken med vatten i nödvändig mängd. Arbetet med att tillmötesgå Stockholms Hamnars nya kravställning på förläggingsdjup av Skansens sjöledning från Mälaren genomfördes tidigare genom nedviktnig av ledningen mot sjöbotten. Tyvärr var det inte möjligt att uppnå fullgott djup varför en projektering för en delvis ny dragning av ledningen samt flytt av pumparna mot kajkant har inletts. En uppdatering inom en snar framtid kommer att bli nödvändig för att driftssäkra systemet samt möjliggöra för nödvändigt underhåll av pumparna. Dessa är i dagsläget placerade cirka 6 meter ute i vattnet och är mycket svårtillgängliga för service, vilket i nuläget alltid kräver dykinsatser. Ett nytt övervakningssystem har installerats i en av de två pumparna under hösten.

Ny publikplats säl

Under de dagliga djurpraten om säl är det vanligtvis över 100 gäster närvarande vid varje tillfälle. För att tillgängliggöra informationstillfället för fler gäster har publikplatsen vid anläggningen gjorts om under året och innefattar nu en gradäng.

Nytt bevattningssystem i älgägnet

Älgägnet har adderats med ett antal nyplanterade träd och buskar. Detta ger delvis en nödvändig skugga för älgarna samt en begräsning av sikten både för gäster och för djuren. För att kunna upprätthålla denna grönska installerades ett nytt bevattningssystem.

Pump för isfritt ytvatten hos utter

Den befintliga pumpen i utteranläggningen byttes ut till en ny. Denna gör så att bassängens vattenyta inte kan frysa helt och således heller inte fryser fast i siktrutan. Detta underlättar för uttrarna att ta sig upp och ned i vattnet samt för djurvårdarna att tömma och rengöra bassängen.

Xylem vattenrening och övergripande vattenfrågor på Skansen

Samarbetet, som inleddes 2018, syftar över en femårsperiod att utreda och effektivisera vattenanvändning och energiförbrukning. Tekniska lösningar avseende bland annat vattenrening och cirkulära flöden kan därigenom bidra till lägre driftskostnader samt ge ökad gästupplevelse genom renare vatten på olika platser. Samarbetet vill öka kunskapen kring vattnets roll i historien fram till idag.

Under 2020 har Xylem och Skansen fortsatt projektutvecklingen inom de fyra huvudinriktningarna i samarbetet: Ökad cirkulation av vattnet i våra dammar, tillskapa en fungerande och tidstypisk brunn på Moragården, utreda rening av vatten i säldammarna med syfte att uppnå en bättre totalanvändning av vattnet på Skansen samt skapa möjlighet för ökad pedagogisk upplevelse av Linberedningsverket och Vadmalsstampen genom att öka vattentillströmningen för att kunna hålla igång verket och stampen under längre tid. Utöver det har volontärer från Xylem bidragit till Skansen genom att utföra sysslor som målning, rensning, snickeri etc.

Arbetsmiljöåtgärder

Tillverkning samt montering av trappor och lejdare är utförda vid nedre säldammen. En handledare i bassängdelen i övre säldammen har monterats som en förbättringsåtgärd

avseende arbetsmiljö för djurvårdarna. I samma syfte har montering av nya luckor samt wiresystem för öppning/stängning i järvhägn, tillverkning och montering av fallskydd på tak och av trappa i vallgrav genomförts.

Förvaltning samlingar

Uppordning och vård

Skansen ska ha en samling som är relevant för sin verksamhet samt en effektiv och hållbar samlingsförvaltning. Som ett led i det arbetet har den beståndsinventering i två olika textilmagasin som påbörjades förra året fullföljts under 2020. Inventeringen görs i syfte att förbättra arbetsmiljön i de textila modulerna, skapa utrymme och därigenom bättre förutsättningar för vård och underhåll av det textila material som används inom ordinarie verksamhet. Arbetet har resulterat i en utgallring av rekvisitatextilier som inte är en del av samlingen och ej heller är relevanta för Skansens verksamhet. Detta har lett till ett samarbete med Skansenbutikens och projekten *Skansen Vintage* och *Skansen Recrafted*. Arbetet med dokumentation av föremål i samlingsdatabasen har fortgått under året. Vidare har även arbetet med att säkra spårbarheten, det vill säga identifiera, registrera och dokumentera objekt i samlingen fortsatt. I början av året pågick arbetet med att skriva av Klädkammarens katalog från analog till digital form och cirka 4 500 objekt fördes in i samlingsdatabasen Primus.

För att säkerställa byggnaders, föremåls och textiliers tillstånd under perioden av korttidsarbete och stängda inomhusmiljöer har personalen utarbetat ett system för regelbunden besiktning av de museala miljöerna. Merparten av textilierna, men även andra föremål, har plockats ur miljöerna för säker förvaring på annan plats.

Textilvård och nysömnad

I den textila gestaltningen har fokus under 2020 legat på att komma ikapp med vård och underhåll av dräkter och inredningstextiler som används i Skansens basverksamhet. I mesta möjliga mån lagas och vårdas plagg med fokus på återbruk och ekonomi och för att kunna förlänga livslängden på föremål i brukssamlingen. Genom att laga på kulturhistoriskt korrekt sätt läggs grunden för pedagogerna att tillsammans med gästen inleda samtal om tidstypiska lagningstekniker samt ett ekonomiskt och resurssnålt förhållningssätt. Nysömnad och underhåll som har prioriterats 2020 har haft fokus på utomhusvistelse och exempelvis har omfattande arbete lagts ner på att laga pälsrockar sekelskifte samt att sy nya folkdräktströjor. Inventering i magasinerna har också resulterat i att inredningstextilier har kunnat bytas ut i flera miljöer och höja gestaltningen samt att brister i dräktbeståndet har uppdagats vilket kommer underlätta när nysömnad ska prioriteras framgent.

Förvärv

Under början av året förvärvades 14 objekt (11 vinglas och 3 ljusstakar). Under perioden av korttidsarbete beslutades om förvärvsstopp med ett undantag, en tidstypisk justersåg förvärvades till Snickerifabriken. Att notera är att 16 föremål/delar till föremål som alla stals vid ett inbrott i Apoteket i juni 1977 återlämnades till Skansen i november 2020.

Samarbeten och sponsring

Skansens pedagogiska verksamhet är beroende av både interna och externa samarbeten. Samhällsaktörer från både privat och offentlig sfär är knutna till den öppna pedagogiska verksamheten som till exempel Ordenshuset Brofästet (IOGT-NTO), Konsum (Konsumentföreningen Stockholm) och Järnhandeln (Järnhandelns intresseförening).

Samarbetet med Stiftelsen Nordiska museet avseende administration av Nordiska museets deponerade föremål på Skansen samt rådgivning angående föremålsvård fortlöper.

Förnyat femårigt sponsringsavtal och fortsatt samarbete med projektpartnern

Konsumentföreningen Stockholm (KfS) med fokus på hållbarhet. Med aktiviteter kopplade till samhällsengagemang och miljöarbete önskar Skansen och KfS sprida information och kunskap om miljö, mat och djuromsorg.

Samarbetsavtalet med Svenska Rosensällskapet fortsätter. Under året har anordnats såväl Rosens dag som beskrivningskurser för både intern personal och gäster. Ett antal volontärinsatser har genomförts i rosenträdgården.

Avtal/tillstånd

Skansen har ett femårigt tillstånd, med start 2018, för offentlig förevisning av våra djur.

Miljö och hållbarhet

Ett omfattande arbete med Agenda 2030 och FN:s globala hållbarhetsmål resulterade i en relevansanalys av de globala målen utifrån Skansens perspektiv. Alla 169 delmål analyserades och klassificerades som centrala, betydande, generella eller ej relevanta för Skansen. Under 2020 har samtliga avdelningar på Skansen samt våra interna partners medverkat i workshops för att kartlägga det arbete som redan görs inom hållbarhet. En hållbarhetsplan med rekommenderade åtgärder för en fortsatt hållbar utveckling av verksamhetens olika delar har arbetats fram.

Nationellt och internationellt samarbete

Medarbetare från Skansens zoologiska avdelning deltog under året i ett flertal branschtillhöriga medlemsmöten, dels inom den Europeiska djurparksorganisationen EAZA, rörande EU-gemensamma frågor, och dels inom Svensk Djurparksförening SDF.

Medarbetare från ett flertal avdelningar inom Skansen deltog under året i medlemsmöten inom museiorganisationerna FRI, AEOM, FUISM och Sveriges museer.

Händelser i en nära framtid

Den pågående Covid-19 pandemin kommer även under 2021 att påverka Skansen negativt, såväl ur ett verksamhetsperspektiv som ur ett ekonomiskt perspektiv. Skansen inleder 2021 med att ha stängt för gäst under kvartal 1 för att därefter planera för ett öppethållande från och med april. Därefter verksamhetsplaneras för ett överlag normalt öppethållande, gästerbudande och svensk gästtillströmning. Inga utländska gäster förväntas dock besöka Skansen.

Ur ekonomiskt perspektiv innebär stängning under kvartal 1 en negativ påverkan på samtliga intäkter förutom statsbidrag, vilket söks motverkas av kostnadsbesparing inom personalkostnader via korttidsarbete och inom verksamhetskostnader via en restriktivitet med att igångsätta större fastighetsprojekt.

Skansen erhöll ett extra statsbidrag om totalt 59 mkr under 2020 av vilket 37,6 mkr används 2021 för att täcka trolig förlust samt förstärka likviditet. Utifrån ovan kommer Skansen att ha en ekonomisk stabilitet för fortsatt drift av sin verksamhet under hela 2021.

Hållbarhetsrapportering

Stiftelsen Skansen överskrider storleksmässigt villkoren enligt ÅRL 6:10 och förvaltningsberättelsen skall därför innehålla en hållbarhetsrapport. Stiftelsen Skansen har valt att upprätthålla rapporten skild från årsredovisningen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapport enligt ÅRL 6:12-14 är publicerad på hemsidan under www.skansen.se/sv/miljoarbete.

Ekonomisk översikt

Intäkterna från entréer och årskort minskade med 81,7 mkr till 49,9 mkr 2020 (131,7) till följd av ett dramatiskt minskat gästantal, förstå global Covid-19 pandemin. Intäkterna från olika programaktiviteter och grupparrangemang nådde 4,4 mkr (16,6), intäkterna från arrendatorerna uppgick till 6,4 mkr (10,7) samt försäljningsintäkterna uppgick till 9,3 mkr (21,5). Sammantaget en intäktsminskning om 28,7 mkr eller minus 59%.

Statsbidraget ökade under 2020 med 1,7 mkr, eller 2,3 %, till 76,4 mkr (74,7) vilket inte är i paritet med vår lönekostnadsutveckling om ca 3,5 mkr. Statsbidragets utgör 39% (27%) av de totala intäkterna. När de totala intäkterna exkluderas för det extra statsbidraget om 21,4 mkr samt korttidspermitteringsstöd om 11 mkr utgör statsbidraget 44,5% av Skansens totala intäkter.

Skansen har under 2020 emottagit ett extra statsbidrag om totalt 59 mkr vilket avsåg att täcka dels förlusten 2020 samt dels täcka förlusten första halvåret 2021. Därav allokeras 21,4 mkr till 2020 samt 37,6 mkr till 2021.

Verksamhetskostnaderna minskade med 43,3 mkr, till 49,7 mkr (93,0). På grund av Corona-pandemins orsakade gästbortfall med efterföljande intäktsbortfall infördes ett mycket omfattande kostnadsbesparingsprogram för att så långt möjligt mildra konsekvenserna. Detta program innebar i princip ett inköpsstopp. De största besparingarna, eller avstående att utföra nödvändiga åtgärder, har skett inom fastighetsunderhåll motsvarande 11 msek och 11 årsverken (mantimmar).

Personalkostnaderna uppgick till 128,9 mkr (147,2) inkluderat uppsägningskostnader av uppsagd personal. Den totala besparingen av verksamhets- och personalkostnader är knappa 73 msek, inkluderat bidrag för korttidsarbete, vilket motsvarar mer än en tredjedel av den totala kostnadsmassan.

Medelantalet anställda har varit 176.

Årets förlust exkluderat allokering av extra statsbidrag och stöd för korttidsarbete är -32,5 mkr (19,8) vilket är mycket otillfredsställande. Det samlade intäktsbortfall som inträffat har trots kostnadsbesparing, icke-rekrytering, korttidsarbete samt uppsägning av ca 30 medarbetare ej kunnat motverkats.

Investeringar i byggnader och markanläggningar uppgår till 1,7 mkr (43,5) varav BSSC uppgår till 1 mkr. Investeringar i maskiner, inventarier, datorer och fordon uppgår till 1,3 mkr (5,4).

Diagram

Flerårsöversikt (tkr)	2020	2019	2018	2017	2016
Omsättning	194 487	274 868	251 543	254 327	252 608
Verksamhetsresultat	1 710	20 431	2 319	4 933	5 116
Årets resultat	370	19 770	2 015	7 263	5 186
Eget kapital	150 676	150 306	130 535	128 520	121 257
Balanslikviditet (%)	179	126	68	98	73
Statsbidrag i % av totala intäkter	50%	27%	29%	29%	29%
Antal anställda	176	257	253	263	268

Eget kapital (tkr)	Grund kapital	Egna fonder	Reserv. egenverks.	Balans. resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	4 600	1 905	115 945	27 856	0
Årets resultat					370
Belopp vid årets utgång	4 600	1 905	115 945	27 856	370

En närmare presentation av det ekonomiska utfallet framgår av resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys samt noter. Enligt kraven i Skansens riktlinjer lämnas en särskild resultatredovisning till regeringen.

Företaget har sitt säte i Stockholm, Sverige.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	27 855 901
årets vinst	370 353
	28 226 254

disponeras så att i ny räkning överföres	28 226 254
---	------------

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Intäkter			
Statsbidrag	1	109 806	75 471
Inträdesavgifter och årskort		49 946	131 653
Program- och aktivitetsintäkter	2	4 377	16 551
Försäljning och lotterier		9 279	21 505
Lokalhyror och arrenden		6 040	10 711
Övriga intäkter	3	15 039	18 977
Summa intäkter		194 487	274 868
Kostnader			
Verksamhetens kostnader	4, 5, 6	-49 657	-93 005
Personalkostnader	7	-128 964	-147 276
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		-14 156	-14 094
Övriga rörelsekostnader		0	-61
Summa kostnader		-192 777	-254 437
Verksamhetsresultat		1 710	20 431
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		39	257
Resultat från värdepapper	8	-387	43
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-991	-961
Summa finansiella poster		-1 340	-661
ÅRETS RESULTAT		370	19 770

Balansräkning

Tkr

Not 2020-12-31 2019-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	10	137 592	144 904
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	9 733	11 345
Inventarier, verktyg och installationer	11	13 393	15 646
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	1 025	493
		161 743	172 388

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	71 558	17 096
Summa anläggningstillgångar		233 301	189 484

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		4 741	5 619
---------------------------	--	-------	-------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		3 190	4 390
Övriga fordringar		1 327	703
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	7 053	6 185
		11 570	11 278

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		46 013	46 483
------------------------------------	--	---------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR

295 625 252 864

Kassaflödesanalys

Tkr

Not 2020-01-01 2019-01-01
 -2020-12-31 -2019-12-31

Den löpande verksamheten

Verksamhetsresultat	370	20 431
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	14 156	14 094
Räntor, utdelningar, nedskrivningar mm	0	-661

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

14 526 33 864

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager	877	-724
Förändring av kundfordringar	1 200	280
Förändring av kortfristiga fordringar	-1 493	2 214
Förändring av leverantörsskulder	-6 478	-6 229
Förändring av kortfristiga skulder	49 950	-569

Kassaflöde från den löpande verksamheten

58 582 28 836

Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-3 512	-16 383
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-54 461	-849

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-57 973 -17 232

Finansieringsverksamheten

Upptagna lån	-1 007	14 658
--------------	--------	--------

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-1 007 14 658

Förändring av likvida medel	-398	26 262
Likvida medel vid årets början	46 483	20 220

Likvida medel vid årets slut

46 085 46 482

Noter

Tkr

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1

Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhålla.

Stiftelsen redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Ränta redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när stiftelsen till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Hyror

Hysesintäkter från uthyrning av stiftelsens lokaler redovisas linjärt över arrendeperioden.

Offentliga bidrag

Offentligt bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som stiftelsen fått eller kommer att få.

Offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation, så kallade ovillkorade bidrag, intäktsförs när villkoren för att få bidraget uppfyllts, det vill säga oftast i samband med att bidrag erhålls. Offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation, så kallade villkorade bidrag, skuldförs när bidraget erhålls och intäktsförs därefter när prestationen utförs.

Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en omsättningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Skansen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Mark är inte föremål för avskrivning.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Byggnader	10-60 år
Markanläggningar	10-20 år
Fordon, maskiner och övriga inventarier	5-20 år
Djur	5-10 år
IT-utrustning	3-10 år

Komponentindelning byggnader

Grund och kulvert	60 år
Stomme	60 år
Takkonstruktion	60 år
Fasad	40 år
Glaspartier	30 år
Interiör - väggar, dörrar mm	20 år
Yttertak	15 år
Ytterdörrar	15 år
Klimatteknik	10 år
El och styrteknik	10 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när stiftelsen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominellt belopp.

Finansiella anläggningstillgångar och finansiella långfristiga skulder samt räntebärande kortfristiga finansiella fordringar och skulder värderas såväl vid första redovisningstillfället som i efterföljande värdering till upplupet anskaffningsvärde, vilket normalt är detsamma som verkligt värde (transaktionsvärdet) vid anskaffningstidpunkten med tillägg av direkt hänförliga transaktionsutgifter såsom courtage.

Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång

Per varje balansdag bedömer stiftelsen om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs individuellt post för post. Stiftelsens värdepappersportfölj utgör en post då stiftelsen utformat och dokumenterat en riskspridningsstrategi och de finansiella instrumenten i portföljen är klart identifierbara.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till nuvärdet av den bästa uppskattningen av framtida kassaflöden diskonterat med tillgångens ursprungliga effektivränta eller aktuell ränta på

balansdagen för tillgångar med rörlig förräntning. Tillgångar med rörlig ränta diskonteras med aktuell ränta på balansdagen. För finansiella anläggningstillgångar som handlas på en aktiv marknad har stiftelsen valt att göra nedskrivningar till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde görs nedskrivning av redovisat värde till det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av den bästa uppskattningen av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas ge.

Per varje balansdag bedöms om en tidigare nedskrivning ska återföras helt eller delvis till följd av att de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Operationell leasing

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiell leasing

Ej aktuellt.

Varulager

Varulagret är värderat till ett genomsnittligt anskaffningsvärde. Nedskrivning av inkuranta varor sker i samband med inventering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för det utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger stiftelsen några framtida ekonomiska fördelar, redovisas som en skuld och en kostnad när stiftelsen har en legal eller informell förpliktelse att lämna ersättningar till anställda som avslutar sin anställning.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från SPP Konsult.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Övriga upplysningar

Totalt Eget kapital har en ingående balans om 150 306 tkr. Årets resultat 370 tkr förs till balanserat resultat varför Eget kapital har en utgående balans om 150 676 tkr.

Verksamhetsresultat

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster men före finansiella intäkter och kostnader.

Eget kapital

Stiftelsens nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Balanslikviditet (%)

Omsättningstillgångar inklusive lager m.m. i procent av kortfristiga skulder.

Not 1 Statsbidrag

	2020	2019
Anslag från Kulturdepartementet	76 386	74 675
Utökat anslag från Kulturdepartementet	21 400	
Stöd till korttidsarbete	11 305	
Hysesstöd Boverket	360	
Statliga forskningsrådet Formas	355	796
	109 806	75 471

Not 2 Program- och aktivitetsintäkter

	2020	2019
Skansen gemensamt	283	51
Marknads- och kommunikationsavdelningen	1 088	1 601
Kulturhistoriska avdelningen	111	785
Park- och trädgårdsavdelningen	78	2 553
Evenemangsavdelningen	1 652	8 804
Zoologiska avdelningen	1 106	2 539
Bygg- och fastighetsavdelningen	59	218
	4 377	16 551

Not 3 Övriga intäkter

	2020	2019
Anställningsstöd	1 111	386
Vidarefakturerade konsumtionsavgifter	3 865	4 525
Gåvor	1 125	2 911
Försäkringsersättningar	138	103
Sponsorintäkter	5 509	8 104
Utdelningar från anknutna stiftelser	1 564	1 699
Övrigt	1 726	1 248
	15 038	18 976

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 878 045 kronor (få 836 948 kr).
Varav förhöjd leasingavgift 2020 består av 870 000 kr

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	1 155	813
Senare än ett år men inom fem år	1 922	988
Senare än fem år		64
	3 077	1 865

Nyteckning 2020 leasing 2st Wille 665

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2020	2019
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	237	236
Rådgivning o revision gällande Hållbarhetsrapport	43	48
Revision gällande Omställningsstöd	88	
	368	284
BDO Göteborg AB		
Skatterådgivning		236
		236

Not 6 Verksamhetens kostnader

	2020	2019
Skansen gemensamt	8 910	12 451
Marknads- och kommunikationsavdelningen	8 646	20 429
Kulturhistoriska avdelningen	1 160	2 992
Zoologiska avdelningen	4 422	6 440
Park- och trädgårdsavdelningen	4 992	8 493
Evenemangsavdelningen	3 684	16 619
Bygg- och fastighetsavdelningen	17 844	25 580
	49 658	93 004

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2020	2019
Medelantalet anställda		
Kvinnor	111	166
Män	65	91
	176	257
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och Skansenchef	2 131	2 204
Tillsvidareanställda	77 341	72 479
Säsongsanställda	8 948	26 293
	88 420	100 976
Sociala kostnader		
Arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar	28 217	32 420
Pensionskostnader inkl löneskatt	9 757	9 830
Övriga personalkostnader	2 569	4 050
	40 543	46 300
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	128 963	147 276
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	44 %
Andel män i styrelsen	50 %	56 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	62 %	62 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	38 %	38 %

Skansenchefen har, förutom ordinarie månadslön, rätt till en pensionsförsäkring enligt ITP-planen samt en pensionsförsäkring hos valfritt försäkringsbolag. Den sammanlagda pensionspremien, utöver ITP, år 2020 var 341 tkr (få 47 tkr). Uppsägningstiden från Skansens sida är 24 månader.

Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2020	2019
Vinst vid försäljning av värdepapper	21	73
Förlust vid försäljning av värdepapper	-431	-24
Återföring av nedskrivningar	23	-6
	-387	43

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
Övriga räntekostnader	991	961
	991	961

Not 10 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	227 912	184 422
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Inköp	0	0
Omklassificeringar	1 689	43 491
Anskaffingar finansierat av gåvor o bidrag	395	117 239
Gåvor och bidrag till anskaffningar	-395	-117 239
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	229 601	227 913
Ingående avskrivningar	-67 893	-59 401
Årets avskrivningar	-9 000	-8 492
Utgående ackumulerade avskrivningar	-76 893	-67 893
Ingående nedskrivningar	-15 115	-15 115
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-15 115	-15 115
Utgående redovisat värde	137 593	144 905
Bokfört värde byggnader	107 602	112 760
Bokfört värde mark	29 990	32 143
	137 592	144 903

De nya anläggningstillgångarna för 2020 är del i Baltic Sea Science center, Kärleksstigen, Skridskobanan samt utbyggnad av EI &VA.

Bidag och gåvor till anskaffningar 2020 har tilldelats Skansen under året 2018.

Not 11 Fordon, maskiner, inventarier och djur

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	99 011	93 805
Försäljningar/utrangeringar	-381	-239
Inköp	1 175	2 274
Omklassificeringar	116	3 171
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	99 921	99 011
Ingående avskrivningar	-70 374	-64 950
Försäljningar/utrangeringar	381	178
Årets avskrivningar	-5 156	-5 602
Utgående ackumulerade avskrivningar	-75 149	-70 374
Ingående nedskrivningar	-1 646	-1 646
Anskaffning finansierat av gåvor/bidrag	1 298	
Gåvor och bidrag till anskaffning	-1 298	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 646	-1 646
Utgående redovisat värde	23 126	26 991

Bland de nyanskaffade anläggningstillgångarna 2020 finns:

En Transporter till Transportavdelningen, saneringsugnar, fiber samt bildskärmar till Entrén.

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående pågående investeringar byggnader och markanläggningar	493	30 815
Inköp byggnader och markanläggningar	2 215	13 038
Omklassificering byggnader och mark	-1 689	-43 491
Ingående pågående investeringar maskiner, inventarier, fordon och djur	0	2 170
Inköp maskiner, inventarier, fordon och djur	122	1 132
Omklassificering maskiner, inventarier, fordon och djur	-116	-3 171
	1 025	493

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 120	16 277
Inköp	70 466	1 882
Försäljningar	-16 028	-1 039
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71 558	17 120
Ingående nedskrivningar	-23	-29
Återförda nedskrivningar	23	6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-23
Utgående redovisat värde	71 558	17 097

Av redovisat värde avser 1 558 tkr aktier och andelar samt 70 000 tkr räntebärande papper. Marknadsvärdet är 71 839 tkr (få 17 112 tkr) .

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda kostnader	2 584	2 023
Upplupna hyresintäkter	548	3 003
Upplupet anställningsstöd	7	7
Övriga upplupna kostnader	3 915	1 152
	7 054	6 185

Not 15 Avsättningar

	2020-12-31	2019-12-31
Pensionsåtagande enligt FPG/PRI	201	622
Upplupen löneskatt på pensionsåtagande 24,26%	49	151
Trygghetsrådet	3 382	3 142
	3 632	3 915

Not 16 Långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen	16 118	16 118
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	31 048	32 055
	47 166	48 173

Not 17 Checkräkningskredit

	2020-12-31	2019-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000	10 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Semesterlöneskuld	6 137	4 725
Upplupna löner och sociala avgifter	10 481	6 913
Övriga upplupna kostnader	1 307	2 665
Förutbetalda hyresintäkter	38	1 057
Förutbetalda årskort/gruppkort	13 775	11 849
Övriga förutbetalda intäkter	1 200	110
	32 938	27 319

Not 19 Skuld erhållna ej utnyttjade bidrag och fondavkastningar

Villkor som inte uppfyllts avseende offentliga bidrag samt har redovisats som skuld.

	2020-12-31	2019-12-31
Skuld erhållna ej utnyttjade bidrag och fondavkastningar	6 975	3 050
Extra statsbidrag periodiserat till 2021	37 600	
	44 575	3 050

Periodisering av det extra statsbidraget är i enlighet med K3 36.15. Intäkten får redovisas samma räkenskapsår som stiftelsen redovisar den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Se Förvaltningsberättelse, rubrik Händelser i en nära framtid.

Denna årsredovisning har avlämnats och godkänts digitalt av ordförande Sven-Erik Österberg och ledamöterna Per-Magnus Nilsson, Catharina Nolin, Sanne Houby-Nielsen, Åsa Anderljung och verkställande direktören John Brattmyhr. Därför saknar handlingen namnunderskrifter.

Stockholm den 16 februari 2021

Sven-Erik Österberg
Ordförande

Per-Magnus Nilsson

Catharina Nolin

Sanne Houby-Nielsen

Åsa Anderljung

John Brattmyhr
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Pernilla Zetterström Varverud
Auktoriserad revisor

Josefine Fors
Auktoriserad revisor