

Årsredovisning
för
Stiftelsen Skansen

802003-0154

Räkenskapsåret

2022

Styrelsen och verkställande direktören för Stiftelsen Skansen avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Förvaltningsberättelse

Stiftelsens ändamål

Stadgarnas ändamålsparagraf anger att:

"Stiftelsen Skansen skall med särskild hänsyn till Skansens karaktär av friluftsmuseum ha till ändamål att bedriva en verksamhet som bygger vidare på och utvecklar det nuvarande Skansen genom fortsatta insatser för att levandegöra svensk kultur och natur samt genom att kring ett centrum av kulturminnen skapa en levande miljö för olika fritidsintressen. Skansen skall verka i nära kulturellt och vetenskapligt samarbete med Stiftelsen Nordiska museet. Skansen skall vårda det kulturhistoriska byggnadsbeståndet. Skansens verksamhet skall inte ha till syfte att ge vinst".

Mot bakgrund av nedan kan konstateras att stadgarnas ändamålsparagraf har tillgodosetts under året.

Allmänt om verksamheten

Skansen är en stiftelse med Kungliga Majestät och kronan, Stockholms stad och Nordiska museet som stiftare. Stiftelsen är religiöst och partipolitiskt obunden och verksamheten regleras genom urkund och stadgar för Stiftelsen Skansen. Stiftelsen Skansen har ingen verklig huvudman, stiftelsen äger sig själv och verksamheten styrs av Skansens styrelse. Styrelsen består av sju ledamöter: ordförande och tre ledamöter utses av regeringen, två ledamöter utses av Nordiska museets nämnd och VD som tillsätts av styrelsen. VD leder den operativa verksamheten via Skansens ledningsgrupp. Stiftelsen Skansen finansieras via egna intäkter, donationer från företag, privatpersoner och stiftelser samt genom ett årligt bidrag från Kulturdepartementet. Stiftelsen Skansen är inte vinstdrivande men behöver generera ett överskott som i helhet återinvesteras i verksamheten.

Stiftelsen Skansen är världens äldsta friluftsmuseum, grundat 1891, och en global förebild för liknande aktörer. Skansens uppdrag är att levandegöra och bevara Sveriges kultur- och naturhistoria då, nu och i framtiden. Genom en mångfald av upplevelser friluftsmuseum, djurpark, trädgårdar, högtider, evenemang och mat arbetar stiftelsen för att attrahera och vara relevant för en målgrupp bestående av nationella och internationella gäster, i alla åldrar. Under 2022 var Skansen Sveriges mest välbesökta museum med 1 353 608 fysiska besök.

Friluftsmuseets främsta syfte är att inspirera och sprida kunskap om vår kulturhistoria. Med utgångspunkt i museimiljöerna, som omfattar byggnader, föremål, utomhusmiljöer och kulturhistorisk klädsel, och medarbetarnas kunskap vill Skansen inspirera gäster att lära nya saker, och se nya samband mellan historia, samtid och framtid.

Djurparkens främsta syfte är att inspirera och sprida kunskap om djur, natur och hållbarhet. Som stadsnära djurpark har Skansen en unik möjlighet att nå ut och engagera en stor mängd gäster, skolor och företag. För många besökande barn erbjuder Skansen den första och länge den enda kontakten med djur som ren, björn, älg och säl. Djurparkernas roll för att bevara hotande djurarter blir allt viktigare i takt med att fler arter hotas av utrotning. Ett besök på Skansen ger inte bara en inblick i historien utan ger också ett perspektiv på våra egna liv här och nu. Stiftelsen sätter samhällsaktuella frågor i ett historiskt perspektiv och vill engagera människor till att förstå och vara aktiva i sin egen samtid. Nya berättelser, perspektiv och idéer väcks i de samtal som förs mellan de människor som deltar i Skansens verksamhet.

Vision och mission

Skansen har under 2022 tagit fram en ny vision: "Skansen är ledstjärnan för lärande och inspirerande upplevelser av natur och kultur i Sverige. För historien, samtiden och framtiden."

Vidare har Skansen arbetat fram en mission: "Skansen ska med gästen i fokus och i harmoni med omvärlden förmedla kunskap om natur och kultur i Sverige. Här skapar vi inspirerande och

överraskande upplevelser. Varje dag.”

Under sommaren 2022 beviljades Stiftelsen Skansen ett 90-konto vilket erbjuder en garantistämpel för att insamlade medel används till ändamålet. Skansen har arbetat med insamling sedan Arthur Hazelius grundade Skansen. Då söktes finansiering och stöd från privatpersoner och större sponsorer. Det arbetet har utvecklats över tid och under 2022 har Skansen beslutat att systematisera insamlingsarbetet och ansluta till Svensk Insamlingskontrolls regler och riktlinjer. Under året har ingen ny aktiv insamling bedrivits i relation till 90-kontot, fokus har varit att påbörja arbetet med en insamlingsstrategi samt etablera en organisation för att kunna bedriva en systematiserad insamlingsverksamhet. Insamlingens fokus kommer i uppstart att vara på testamenten och större donationer från organisationer, företag och privatpersoner.

Pandemin de senaste åren synliggjorde konsekvenserna av kraftigt minskade entréintäkter och den sårbarhet som finns i Skansens finansieringsmodell där egenfinansierade intäkter representerar närmare 75% av totala intäkter. Det har varit en svår tid som vi har tagit oss igenom och vi ser att det finns stora möjligheter till utveckling. Den stora utmaningen i nuläget är att stabilisera verksamheten trots fortsatta konsekvenser av pandemin samtidigt som omvärldsläget innebär ekonomisk instabilitet med krig, lågkonjunktur, hög inflation och ökade kostnader. I fokus för vår verksamhet står Skansens gäst och målgruppen har till viss del ändrat fördelning då den internationella gästen inte är tillbaka i samma utsträckning som tidigare. Det är under 2022 i högre grad de nationella gästerna som besöker Skansen och de ställer nya krav på vårt gästerbudande. Det finns behov av personalresurser för att ställa om och utveckla Skansens verksamhet men även nya kvalitativa gästerbudanden som kan generera intäkt. Behovet av att effektivisera verksamheten, genom att digitalisera interna processer, samt möjligheten att utveckla digitala upplevelser till gäst är fortsatt av stor vikt. Stärkta personalresurser är dessutom nödvändigt bland annat för att åtgärda Skansens stora underhållsskuld. Det finns en risk att Skansen tappar sin attraktivitet om inte nödvändigt

underhåll och erbjudande till gäst utvecklas i takt med omvärldens förväntningar. Vidare måste åtgärder vidtas för att sprida ekonomisk risk, bygga fler intäktskällor och säkerställa ett fortsatt attraktivt erbjudande till gäst.

Skansen har under den senaste 15-årsperioden arbetat metodiskt och kontinuerligt med att åtgärda en omfattande underhållsskuld. Detta trots att en strukturell problematik av underfinansiering existerar. Nödvändig vård, underhåll och utveckling av fastigheter, inklusive kulturhistoriska byggnader och föremål, är kraftigt eftersatt och möjligheten att komma i kapp blir allt svårare. Det är av stor betydelse att tillgänglighetsanpassa Skansen för att fortsätta vara en tillgång och plats för alla. Möjligheten att uppta lån hos Riksgälden till en summa om 80 mkr har beviljats och var en viktig del i att kunna vidta nödvändiga och akuta underhållsåtgärder för att tillgänglighetsanpassa Skansen samt säkerställa sanitärt acceptabla WC-faciliteter. Det täcker dock inte behovet för att på sikt klara av att åtgärda den totala underhållsskulden. Det är fortfarande en ohållbar situation att Skansen genom huvudsakligen egen finansiering ska klara av att förvalta, underhålla, tillgängliggöra och bevara ett nationellt kulturarv av Skansens omfattning och dignitet. Skansens totala underhållsskuld har sjunkit något under senaste året men är fortfarande omfattande och till delar med akuta åtgärdsbehov. Skansen har en ambition och vilja att åtgärda den totala skulden över en period om 10 till 15 år.

Stora utmaningar kvarstår för Skansen som måste tackla en fortsatt osäker utveckling av pandemin i det korta perspektivet, och en ännu större utmaning för en hållbar global utveckling i det långa perspektivet. Under året har vi upprättat en strategisk hållbarhetsplan med ambitiösa åtaganden som ska genomsyra hela verksamheten. Skansen vill inspirera och vara en drivkraft för hållbar utveckling: i vår närhet och för planeten i stort. Trots allt annat än önskvärda förutsättningar har Skansen under året klarat av att komma ut på andra sidan av den mest akuta krisen och samtidigt skapat nya förutsättningar och investerat inför framtiden.

Väsentliga ekonomiska händelser under året

Skansens omorganisation 2020, där 30 medarbetare sades upp, har fortsatt under 2022 påverkat Skansen negativt genom dels en lägre numerär (färre medarbetare), dels genom en betydande kompetens- och erfarenhetsförlust. Det har under 2022 inte varit genomförbart att i större utsträckning återuppbygga eller förstärka vår personalstyrka för att kunna genomföra den verksamhetsomställning som krävs för att fullt ut kunna ta till vara på nya affärsmöjligheter.

Skansens gästsiffror 2022 har återhämtat sig och börjar närma sig en normalnivå, 1,4 miljoner gäster per år. Antalet nationella gäster har ökat på bekostnad av de internationella, vilka minskat från ca 50% till ca 40% av gästantalet. Många evenemang har återkommit under 2022. Det har främst har synts genom vårt största konsertutbud någonsin vilket har stärkt våra programintäkter. Vår försäljning av hantverksprodukter i butiker har fortsatt påvisat en stabil ökning.

Skansen har under 2022 genomfört en mycket ambitiös underhållsplan när Skansen fått ett extra statsbidrag om 15 mkr dedikerat för underhållsarbete. Underhållet inriktades, utifrån verksamhetsbehov, på kulturhistoriska byggnader men även zoologiska anläggningar, publika lokaler, verksamhetslokaler samt ytterstaketet, omfattades. Totalt genomfördes underhåll för ca 18 mkr. Biologiska museets byte av takfönster, där den första etappen (västra takfallet) avslutades 2019 och den andra avslutades under 2022 (östra takfallet). Vid båda etapperna har bidrag erhållits från Länsstyrelsen. Den totala kostnaden uppgår till ca 6 mkr.

Skansens till ytan största byggnad, Sollidenrestaurangen, har ett mycket stort underhållsbehov. Under året har renoveringsarbetet med dränering och dagvattenhantering avslutats om ca 5 mkr. Vidare har ett större ombyggnationsarbete påbörjats för att förbättra fläkt- och ventilationssystem. En upprustning av Skansens gästtoaletter har påbörjats med WC-området Bredablick som första insats. Liksom vår omvärld har våra energikostnader ökat signifikant, i

det närmast en fördubbling. Vi har inlett en kartläggning av våra energisystem i syfte att hitta framtida besparingsåtgärder. Utöver ovan nämnda bidrag mottog Skansen ett extra bidrag om totalt 7,8 mkr, vilket har varit ett mycket välbehövligt ekonomiskt stöd främst för våra ökade verksamhetskostnader vilka utöver ökade energikostnader även innefattar en allmän kostnadsökning på grund av inflation.

Skansens VD, meddelade under hösten Skansens styrelse att han önskade avsluta sin anställning på Skansen. Han har arbetat i princip hela 2000-talet på Skansen (anställdes 2004) och har under de åren drivit fram en imponerande verksamhetsutveckling, upprustning av infrastruktur och underhåll samt även större ny- och ombyggnadsprojekt, av vilka kan nämnas Sollidenscenen, Lill-Skansen, Tottieska huset samt Baltic Sea Science Centre. Styrelsens ordförande och vice ordförande har påbörjat rekrytering av efterträdare. Skansens övriga ledning är intakt.

Det finns ett antal osäkerhetsfaktorer att hantera de närmsta åren. Till dessa hör oro i vår omvärld med ett pågående krig, en kostnadsnivå inom energi som är svårhanterlig, en inflation och ett allt högre ränteläge som ökade dramatiskt under senare delen av 2022 samt ett mycket svårbedömt konjunkturläge, inte bara för Sverige utan för världen. Trots detta scenario bedömer vi att Skansen står mycket starkt ur ett överlevnadsperspektiv men relativt skört ur ekonomiska perspektiv att ta hand om och åtgärda våra underhållsbehov samt att till delar genomföra en verksamhetsomställning bl a för att söka minska finansiell sårbarhet (läs gästberoende) genom nya och utvecklade intäktskällor.

Samarbeten och sponsring

Flera av Skansens sponsorsamarbeten är långsiktiga och är mycket viktiga för Skansens ekonomi samt möjlighet till utveckling. Sponsorsamarbetet med Konsumentföreningen Stockholm förnyades inför 2020 och gäller i fem år. Några av Skansens

största företag-, sponsor- och partnersamarbeten är: Konsumentföreningen Stockholm, Xylem (vatten/återvinning), Stockholm Vatten och Avfall (miljö/utbildning), St Gobain, COOP, Betongindustri, Stiftelsen Seglora Kyrka, IF Metall och Koloniträdgårdsförbundet. Inga nya större sponsorsamarbeten har etablerats under 2022.

Skansen kontinuerligt med att minska och effektivisera sin vattenförbrukning. Vi kartlägger renat kranvattens förbrukning samt utreder möjligheter till snabbspolande teknik och återanvändning av gråvatten på toaletter, ett samarbetsprojekt med Xylem. Avslutningsvis har vi tillverkat ett stort antal nya sopsorteringsstationer vilka utplaceras på hela Skansen, ett samarbetsprojekt med Konsumentföreningen Stockholm.

Skansens pedagogiska verksamhet är beroende av både interna och externa samarbeten. Samhällsaktörer från både privat och offentlig sfär är knutna till den öppna pedagogiska verksamheten som till exempel Ordenshuset Brofästet (IOGT-NTO), Konsum (Konsumentföreningen Stockholm) och Järnhandeln (Järnhandelns intresseförening). Samarbetet med Stiftelsen Nordiska museet avseende administration av Nordiska museets deponerade föremål på Skansen samt rådgivning angående föremålsvård fortlöper. Samarbetsavtalet med Svenska Rosensällskapet fortsätter.

Avtal/tillstånd

Skansen har ett tillstånd för offentlig förevisning av våra djur som löper fram till och med 2023.

Nationellt och internationellt samarbete

Skansen arrangerade årsmötet för Association of European Open-air Museums (AEOM) med ca 125 deltagare från hela världen.

Förväntad framtida utveckling

Skansen kommer att allokera maximal kraft, både ekonomisk och resurs, på att påbörja en

nödvändig verksamhetsomställning med tre fokus:

- Ökad attraktionskraft genom utvecklade och nya gästerbjudanden
- Minskad ekonomisk sårbarhet genom nya intäktskällor
- Vidmakthålla vår underhållsplan (förvaltningsplan)

Vi kommer vidare tack vare beviljade lån i Riksgälden att öka våra investeringar i tillgänglighet och WC-faciliteter. Vidare sätter vi god förhoppning till ett påbörjande av insamlingsarbete, via vårt 90-konto.

Utifrån ovan samt godkänd Budget 2023 kommer Skansen att ha en ekonomisk stabilitet för fortsatt drift av sin verksamhet under 2023.

Hållbarhetsupplysningar

Skansen har sedan ett antal år tillbaka arbetat med miljöfrågor som breddats till hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsarbetet är något som pågår hela tiden i alla delar av verksamheten. Nedan områden beskriver Skansens hållbarhetsarbete.

Medarbetarna är en av Skansens viktigaste tillgångar. Våra medarbetare möter våra gäster och driver verksamheten framåt med hög lojalitet och engagemang. Skansen vill vara en attraktiv arbetsplats där alla medarbetare har möjlighet att utvecklas. Ett hållbart ledar- och medarbetarskap måste ha ett kontinuerligt fokus för att etablera en god värderingsgrundad kultur.

Vårt mål är att leverera hållbara upplevelser till gäst. Att vara ett Sverige i miniatyr ger Skansen möjlighet att visa på hållbara lösningar och bidra med en ökad kunskap om värdet av ett hållbart samhälle. På så sätt kan vi påverka våra gäster till förändrade beteenden.

På Skansen utnyttjas friluftsmuseets möjligheter, att lära ut fakta både i teorin och i praktiken, till fullo. Årligen välkomnas ett mycket stort antal skolbarn till Skansen. En del av verksamheten är djurpark vilket innebär att vi har ett ansvar som sträcker sig utanför vår egen fysiska plats med tanke på djurparkers ansvar för artbevarande, utbildning och forskning. Ett besök i Skansens djurpark ska bidra till ökat engagemang för djur och natur.

Skansen och dess tillgångar, såsom historiska hus, grönområden och djurpark, har förvaltats sedan 1891 och ska lämnas vidare till kommande generationer. Det kräver långsiktighet och kontinuitet i hållbarhetsarbetet.

Gäster idag förväntar sig att deras besök och upplevelser ska vara hållbara. Det innebär bland annat att Skansens miljöprofil behöver vara tydlig för gäst. Utan att tänka på det ska gästen

“känna” att Skansen är en hållbar plats och att de erbjudanden som finns är grundade i hållbara alternativ. Skansen har påbörjat arbetet för att kunna visa en hållbar utveckling i enlighet med de globala målen.

Skansen behöver en långsiktigt stabil ekonomi för att säkerställa att vi har medel till förvaltning av tillgångar som historiska byggnader, föremål, kläder, arter (djur och växter) och immateriella kunskaper. Utveckling och byggandet av nya intäktskällor har påbörjats under 2022.

Skansens hållbarhetsarbete ska integreras i all verksamhet och genomsyra hela organisationen. Skansens hållbarhetsmål och strategi ska syfta till att tydliggöra vad Skansen konkret gör, och värdet, av att bidra till ett hållbart samhälle.

Ett omfattande arbete och relevansanalys har genomförts med Agenda 2030 och FN:s globala hållbarhetsmål utifrån Skansens perspektiv. En hållbarhetsplan med rekommenderade åtgärder för en fortsatt hållbar utveckling av verksamhetens olika delar har arbetats fram.

1. Avfallshantering

Skansen ska succesivt minska avfallet, öka återvinningsgraden och effektivisera avfallslogistiken över hela Skansen och inkludera alla interna samarbetspartners i arbetet.

2. Förbrukning av energi och fossila bränslen

Skansen ska fortsatt sträva efter att minska sin energiförbrukning och användandet av fossila bränslen.

3. Förbrukning av vatten

Skansens vattenförbrukning av renat kranvatten ska kartläggas. Skansens behov av Mälarsvatten ska minskas och göras mer kostnadseffektiv.

4. Pedagogiskt arbete

Alla visningar på Skansen ska ha ett tydligt mål och koppling till Agenda 2030

5. Arbete med lantraser och kulturväxter

Skansen ska fortsätta arbeta med att utöka antalet gröna kulturavssorter på området samt dokumentationen av dessa. Samarbete med externa parter ska utökas och utvecklas för att bidra till artbevarande av växter och kunskapsspridning.

6. Artbevarandearbete

Öka engagemang i befintliga och nya bevarandeprojekt. Öka andelen arter kopplade till bevarandeprojekt.

7. Skansens globala partnerskap och samarbeten

Skansen ska löpande se över sina samarbeten och knyta nya partnerskap, syftet är att samarbetena ska leda till uppfyllandet av Agenda 2030.

Hållbarhetsrapportering

Stiftelsen Skansen uppfyller ej två av tre kriterier (omsättning samt antal anställda) för att upprätta en hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6:10 Stiftelsen Skansen har därför valt att inte upprätta en hållbarhetsrapport.

Resultat & ställning

Intäkterna från entréer och årskort ökade 2022 jämfört med 2021 med 53,5 mkr till 131,2 mkr (77,8) till följd av ett ökat gästantal. Intäkterna från olika programaktiviteter och grupparrangemang nådde 17,8 mkr (5,3), en ökning med 234%. Intäkter från arrendatorerna och övriga hyresintäkter uppgick till 15,9 mkr (11,1) samt försäljningsintäkterna uppgick till 22,8 mkr (15,4). Detta ger egengenererade intäkter om 209,5 mkr jämfört med 2021 om 139,1 mkr, en ökning 70,4 mkr eller 51%.

Det ordinarie statsbidraget från Kulturdepartementet (exklusive de extra statsbidragen) var oförändrat 76,4 mkr (76,4) eller 25% (28%) av de totala intäkterna. När de totala intäkterna exkluderas för de extra statsbidragen om 22,8 mkr som Skansen emottagit under 2022 utgör statsbidraget 27% av Skansens totala intäkter. Intäkter från sponsorer, gåvor och donationer har uppgått till 11,9 mkr (22,8) varav merparten 4,6 mkr härrör från Konsumentföreningen Stockholm.

Verksamhetskostnaderna ökade med 46,5 mkr till 117,9 mkr (71,4) varav rörelsekostnader står för 28,9 mkr av ökningen. Samtliga verksamheter har haft en högre verkansgrad under 2022 med ökad kostnadsbild. Personalkostnaderna ökade med 27,6 mkr till 150,2 mkr (122,8), dels via högre verkansgrad genererat av antalet gäster, dels på grund av påbörjad, men ej komplett återuppbyggnad av resurserna. De totala kostnaderna har ökat med 74,2 mkr och uppgår till 283,1 mkr (208,9).

Årets vinst är 27,2 mkr (59,3). Exkluderas de extra statsbidragen 22,8 mkr 2022 och 51,7 mkr 2021 är Skansens vinst för 2022 4,4 mkr (7,6).

Investeringar i byggnader och markanläggningar uppgår till 1,8 mkr (1,7). Investeringar i

maskiner, inventarier, datorer och fordon uppgick till 2,8 mkr (3,7).

Medelantalet anställda har varit 254.

Användning av finansiella instrument

Skansen har en placeringspolicy som reglerar hantering av tillfälliga likviditetsöverskott i den löpande verksamheten. I förvaltningen ska god avkastning eftersträvas med iakttagande av angivna riskbegränsningar och uppmärksamhet på de samlade kostnaderna för förvaltningen.

Målet med förvaltningen av stiftelsernas förmögenhet är:

- Stabil avkastning
- Real värdesäkring av kapitalet på lång sikt
- Måttlig risknivå

Flerårsöversikt (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Totala intäkter	309 854	267 977	194 487	274 868	251 543
Verksamhetsresultat	27 807	60 041	1 710	20 431	2 319
Årets resultat	27 165	59 263	370	19 770	2 015
Eget kapital	237 104	209 940	150 676	150 306	130 535
Balanslikviditet (%)	102	74	66	126	68
Statsbidrag i % av totala intäkter	32%	48%	50%	27%	29%
Antal anställda	254	204	176	257	253

Eget kapital (tkr)	Grund kapital	Egna fonder	Reserv. egenverks.	Balans. resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	4 600	1 905	115 945	28 226	59 263
Disposition av fge års resultat				59 263	-59 263
Årets resultat					27 165
Belopp vid årets utgång	4 600	1 905	115 945	87 490	27 165

En närmare presentation av det ekonomiska utfallet framgår av resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys samt noter. Enligt kraven i Skansens riktlinjer lämnas en särskild resultatredovisning till regeringen.

Företaget har sitt säte i Sverige, Stockholm

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	87 489 536
årets vinst	27 164 696
	114 654 232

disponeras så att i ny räkning överföres	114 654 232
---	-------------

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Intäkter			
Statsbidrag	1	100 385	128 893
Inträdesavgifter och årskort		131 249	77 753
Program- och aktivitetsintäkter	2	21 541	8 931
Försäljning och lotterier		22 835	15 452
Lokalhyror och arrenden		12 151	7 518
Övriga intäkter	3	21 692	29 431
Summa intäkter		309 854	267 977
Kostnader			
Verksamhetens kostnader	4, 5, 6	-117 989	-71 347
Personalkostnader	7	-150 195	-122 757
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		-13 863	-13 832
Summa kostnader		-282 047	-207 937
Verksamhetsresultat		27 807	60 041
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		396	147
Resultat från värdepapper	8	-2	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 036	-924
Summa finansiella poster		-642	-777
ÅRETS RESULTAT		27 165	59 263

Balansräkning

Tkr

Not 2022-12-31 2021-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	10	122 680	130 148
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	7 239	8 454
Inventarier, verktyg, installationer och djur	11	13 048	13 682
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	23 828	8 724
		166 796	161 008

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	112 186	112 191
Summa anläggningstillgångar		278 982	273 199

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter		4 008	3 606
---------------------------	--	-------	-------

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		5 422	4 260
Övriga fordringar		3 605	3 219
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	8 133	8 762
		17 159	16 241

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar		51 419	27 065
------------------------------------	--	---------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR

351 568 320 111

Balansräkning

Tkr

Not 2022-12-31 2021-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Grundkapital		4 600	4 600
Egna fonder		1 905	1 905

Fritt eget kapital

Reserverat från egen verksamhet		115 945	115 945
Balanserad vinst eller förlust		87 490	28 226
Årets resultat		27 165	59 263
Summa eget kapital		237 104	209 940

Avsättningar

15

Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		224	228
Övriga avsättningar		3 796	3 571
Summa avsättningar		4 021	3 800

Långfristiga skulder

16

Skulder till kreditinstitut		39 106	43 136
-----------------------------	--	--------	--------

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	17	4 029	4 029
Förskott från kunder		1 139	232
Leverantörsskulder		21 428	19 333
Övriga skulder		3 623	3 143
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	31 498	27 386
Skuld erhållna ej utnyttjade bidrag och fondavkastningar	19	9 618	9 111
Summa kortfristiga skulder		71 336	63 236

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

351 568 320 111

Kassaflödesanalys

Tkr

Not

2022-01-01
-2022-12-31

2021-01-01
-2021-12-31

Den löpande verksamheten

Årets resultat		27 165	59 263
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	13 863	13 832

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

41 028 **73 095**

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager		-402	1 135
Förändring av kundfordringar		-1 162	-1 069
Förändring av kortfristiga fordringar		243	-3 601
Förändring av leverantörsskulder		2 048	13 292
Förändring av kortfristiga skulder		6 272	-44 114

Kassaflöde från den löpande verksamheten **48 027** **38 738**

Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-19 649	-13 096
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		5	-40 633

Kassaflöde från investeringsverksamheten **-19 644** **-53 729**

Finansieringsverksamheten

Upptagna lån		-4 029	-4 029
--------------	--	--------	--------

Kassaflöde från finansieringsverksamheten **-4 029** **-4 029**

Förändring av likvida medel		24 354	-19 020
-----------------------------	--	--------	---------

Likvida medel vid årets början		27 065	46 085
--------------------------------	--	--------	--------

Likvida medel vid årets slut **51 419** **27 065**

Noter

Tkr

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Skansen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Mark är inte föremål för avskrivning.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Byggnader	10-60 år
Markanläggningar	10-20 år
Fordon, maskiner och övriga inventarier	5-20 år
Djur	5-10 år
IT-utrustning	3-10 år

Komponentindelning byggnader

Grund och kulvert	60 år
Stomme	60 år
Takkonstruktion	60 år
Fasad	40 år
Glaspartier	30 år
Interiör - väggar, dörrar mm	20 år
Yttertak	15 år
Ytterdörrar	15 år
Klimatteknik	10 år
El och styrteknik	10 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Varulager

Varulagret är värderat till ett genomsnittligt anskaffningsvärde. Nedskrivning av inkuranta varor sker i samband med inventering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare

händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från SPP Konsult.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

Övriga upplysningar

Totalt Eget kapital har en ingående balans om 209 940 tkr. Årets resultat 27 165 tkr förs till balanserat resultat varför Eget kapital har en utgående balans om 237 104 tkr.

Verksamhetsresultat

Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster men före finansiella intäkter och kostnader.

Eget kapital

Stiftelsens nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Balanslikviditet (%)

Omsättningstillgångar inklusive lager m.m. i procent av kortfristiga skulder.

Not 1 Statsbidrag

	2022	2021
Anslag från Kulturdepartementet	94 561	76 386
Utökat anslag från Kulturdepartementet	4 650	47 600
Stöd till korttidsarbete	842	4 060
Hysesstöd Boverket	0	267
Statliga forskningsrådet Formas	180	333
Science Center	152	247
	100 385	128 893

Not 2 Program- och aktivitetsintäkter

	2022	2021
Skansen gemensamt	797	157
Marknads- och kommunikationsavdelningen	2 138	2 591
Kulturhistoriska avdelningen	512	494
Park- och trädgårdsavdelningen	2 666	44
Evenemangsavdelningen	13 575	4 235
Zoologiska avdelningen	1 699	1 258
Bygg- och fastighetsavdelningen	154	152
	21 541	8 931

Not 3 Övriga intäkter

	2022	2021
Anställningsstöd	935	440
Vidarefakturerade konsumtionsavgifter	6 317	4 160
Gåvor	3 985	12 106
Försäkringsersättningar	0	395
Sponsorintäkter	4 924	4 897
Utdelningar från anknutna stiftelser	1 372	672
Övrigt	4 159	6 762
	21 692	29 432

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 740 519 kronor (få 1 026 433 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022	2021
Inom ett år	633	633
Senare än ett år men inom fem år	1 237	1 777
	1 870	2 410

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2022	2021
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	269	249
Rådgivning o revision gällade Hållbarhetsrapport	0	7
Revision gällande Omställningsstöd	0	220
	269	476

Not 6 Verksamhetens kostnader

	2022	2021
Skansen gemensamt	14 888	10 938
Marknads- och kommunikationsavdelningen	21 152	14 679
Kulturhistoriska avdelningen	3 185	1 940
Zoologiska avdelningen	5 214	5 154
Park- och trädgårdsavdelningen	9 820	6 950
Evenemangsavdelningen	16 381	6 645
Bygg- och fastighetsavdelningen	47 349	25 041
	117 989	71 347

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2022	2021
Medelantalet anställda		
Kvinnor	168	132
Män	86	72
	254	204
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och Skansenchef	2 169	2 135
Tillsvidareanställda	77 299	68 424
Säsongsanställda	25 061	14 321
	104 529	84 880
Sociala kostnader		
Arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar	31 336	26 722
Pensionskostnader inkl löneskatt	9 563	9 592
Övriga personalkostnader	4 767	1 563
	45 666	37 877
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	150 195	122 757
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	43 %	50 %
Andel män i styrelsen	57 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	50 %	50 %

Skansenchefen har, förutom ordinarie månadslön, rätt till en pensionsförsäkring enligt ITP-planen samt en pensionsförsäkring hos valfritt försäkringsbolag.
Den sammanlagda pensionspremien, utöver ITP, år 2022 var 193 tkr (få 191 tkr).
Uppsägningstiden från Skansens sida är 24 månader.

Not 8 Resultat från värdepapper

	2022	2021
Vinst vid försäljning av värdepapper	22	0
Förlust vid försäljning av värdepapper	-24	0
Återföring av nedskrivningar	0	0
	-2	0

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Övriga räntekostnader	1 036	924
	1 036	924

Not 10 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	231 262	229 601
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Inköp	0	0
Omklassificeringar	1 781	1 661
Anskaffningar finansierat av gåvor o bidrag	1 862	327
Gåvor och bidrag till anskaffningar	-1 862	-327
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	233 043	231 262
Ingående avskrivningar	-85 999	-76 894
Årets avskrivningar	-9 249	-9 105
Utgående ackumulerade avskrivningar	-95 248	-85 999
Ingående nedskrivningar	-15 115	-15 115
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-15 115	-15 115
Utgående redovisat värde	122 680	130 148
Bokfört värde byggnader	97 543	102 785
Bokfört värde mark	25 137	27 363
	122 680	130 148

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier, verktyg, installationer och djur

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	103 659	99 922
Försäljningar/utrangeringar	-30	0
Inköp	2 792	3 058
Omklassificeringar	0	679
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	106 421	103 659
Ingående avskrivningar	-79 876	-75 149
Försäljningar/utrangeringar	2	0
Årets avskrivningar	-4 614	-4 727
Utgående ackumulerade avskrivningar	-84 488	-79 876
Ingående nedskrivningar	-1 646	-1 646
Anskaffning finansierat av gåvor/bidrag	72	43
Gåvor och bidrag till anskaffning	-72	-43
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 646	-1 646
Utgående redovisat värde	20 287	22 137

Bland de nyanskaffade anläggningstillgångarna 2022 finns:

Fordon, It-utrustning bla kablage till Sollidensscenen, Inventarier, bla storbildsbildsskärm till Sollidensscenen, bevattningsanläggning till Rosenträdgården samt nya takfönster till Biologiska Museet.

Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående pågående investeringar byggnader och markanläggningar	8 723	1 019
Inköp byggnader och markanläggningar	18 441	9 365
Omklassificering byggnader och mark	-3 336	-1 661
Ingående pågående investeringar maskiner, inventarier, fordon och djur	0	6
Inköp maskiner, inventarier, fordon och djur	0	673
Omklassificering maskiner, inventarier, fordon och djur	0	-679
	23 828	8 723

Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	112 191	71 558
Inköp	71	40 633
Försäljningar	-76	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	112 186	112 191
Ingående nedskrivningar	0	0
Återförda nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	112 186	112 191

Av redovisat värde avser 90% räntebärande papper.
Marknadsvärdet är 111 841 tkr (få 117 578 tkr) .

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader	2 178	1 820
Upplupna hyresintäkter	5 277	2 444
Upplupet anställningsstöd	5	0
Övriga upplupna kostnader	673	4 497
8 133	8 761	

Not 15 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Pensionsåtagande enligt FPG/PRI	181	184
Upplupen löneskatt på pensionsåtagande 24,26%	44	45
Trygghetsrådet	3 796	3 571
4 021	3 800	

Not 16 Långfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen	16 118	16 118
Förfaller senare än fem år efter balansdagen	22 988	27 018
39 106	43 136	

Not 17 Skulder till kreditinstitut

	2022-12-31	2021-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000	10 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Semesterlöneskuld	5 448	5 535
Upplupna löner och sociala avgifter	7 093	6 729
Övriga upplupna kostnader	4 389	2 257
Förutbetalda hyresintäkter	1 077	967
Förutbetalda årskort/gruppkort	13 483	11 690
Övriga förutbetalda intäkter	8	208
	31 498	27 386

Not 19 Skuld erhållna ej utnyttjade bidrag och fondavkastningar

Villkor som inte uppfyllts avseende offentliga bidrag samt har redovisats som skuld.

	2022-12-31	2021-12-31
Skuld erhållna ej utnyttjade bidrag och fondavkastningar	9 618	9 111
	9 618	9 111

Not 20 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	13 863	13 832
	13 863	13 832

Not 21 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Se Förvaltningsberättelse, rubrik Händelser i en nära framtid.

Stockholm den 14 februari 2023

Sven-Erik Österberg
Ordförande

Thomas Rolén

Lars Heikensten

Catharina Nolin

Sanne Houby-Nielsen

Åsa Anderljung

John Brattmyhr
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Pernilla Zetterström Varverud
Auktoriserad revisor

Josefine Fors
Auktoriserad revisor